



ПРОГРАММА СЕМИНАРА «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ»

Главная цель семинара – ознакомление участников с проблематикой и мировыми практиками в области управления рисками, получение навыков решения конкретных вопросов по наиболее актуальным темам путем освоения частных инструментов управления рисками.

Кому будет полезен семинар?

Владельцам предприятий малого и среднего бизнеса, топ-менеджерам, сотрудникам подразделений организационного развития.

Ведущий:

Олег Леонидович Вишняков – Партнёр PM TEAM.

Тема	Длит-ть, ак. ч
Введение. Краткая информация о PM TEAM. Форма и организация семинара	0,15
Понятие риска Надо ли управлять рисками? Классификация рисков. Модель Ernst & Young Risk Universe™ (Вселенная рисков). Примеры рисков Операционные риски и бизнес-процессы	0,5
Практическое занятие. Классификация рисков	0,4
Идентификация рисков Первичная оценка рисков	0,35
Практическое занятие. Идентификация и первичная оценка рисков (по выбранному типу рисков)	0,5
Типовые стратегии реагирования. Выбор стратегии Идентификаторы рисков и KPI	0,4
Практическое занятие. Выбор стратегии реагирования и формирование плана мероприятий. Разработка идентификаторов и KPI (по рискам выбранного типа)	0,5
Управление рисками. «Двойная петля». Система управления рисками (СУР). Взаимодействие СУР и ССП Неизвестные риски. Роль корпоративной культуры	0,5
Практическое занятие. Разработка модели корпоративной культуры для реагирования на неизвестные риски и мероприятий по ее внедрению	0,4
Организационное обеспечение СУР	0,4
Практическое занятие. Разработка организационных решений в рамках СУР (структура, роли, полномочия, ответственность, функционал, процедуры)	0,4
Внедрение управления операционными рисками. Технология проекта Инструментальная поддержка управления операционными рисками Заключение	0,5
ИТОГО	5