



ПРОГРАММА СЕМИНАРА «Бизнес-планирование и бюджетирование. Управленческий учёт. Вводный курс для предприятий малого и среднего бизнеса»

ВЕДУЩИЙ: Олег Леонидович Вишняков – Партнёр РМ ТЕАМ.

1. КОМУ БУДЕТ ПОЛЕЗЕН СЕМИНАР?

Владельцам, руководству, ключевым сотрудникам, сотрудникам плановых и учётных отделов предприятий малого и среднего бизнеса.

2. ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ СЕМИНАРА И ТРЕБОВАНИЯ К ЕГО УЧАСТНИКАМ

Семинар посвящен основным подсистемам управления предприятием: планово-бюджетной системе (ПБС) и системе управленческого учета (СУУ). Рассматриваются основные понятия и правила функционирования этих подсистем на предприятии, а также методики, используемые при разработке бизнес-планов, бюджетов и управленческих отчетов. Обсуждаются этапы проектов по разработке и внедрению ПБС и СУУ. Цель семинара – введение слушателей в предметную область, касающуюся планирования и управленческого учета деятельности компаний малого и среднего бизнеса. Как правило, участники семинара - это владельцы, руководство, ключевые сотрудники компаний, сотрудники плановых и учетных отделов, консультанты.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТ И РЕЗУЛЬТАТ СЕМИНАРА

Семинар проводится в лекционной форме, сопровождается презентациями в Power Point. В ходе семинара обсуждаются различные практические ситуации. В качестве оборудования используются флип-чарт и маркеры, а также проектор и экран. В результате семинара слушатели получают знания и умения, помогающие проектировать ПБС и СУУ на предприятии, участвовать в их функционировании, понимать плановые и учетные документы компании.

4. ПРОГРАММА СЕМИНАРА

Тема	Длительность, ак. ч.
Введение. Краткая информация о РМ ТЕАМ. План и форма семинара	0,15
Термины и определения	0,1
Цикл управления. Цикл управления в организациях. Основные подсистемы управления и их связь	0,15
Связь бизнес-планов, бюджетов и управленческого учета	0,25
Финансовая структура. Центры финансового учета (ЦФУ), Центры финансовой ответственности (ЦФО), Центры доходов (ЦД), Центры затрат (ЦЗ) и Центры прибыли (ЦП)	0,3
Практическое занятие. Разработка финансовой структуры предприятия	0,3
Объекты управления. Горизонты управления	0,3
Кофе-брейк	0,3
Учетная политика. Расширенный план счетов	0,6
Цели и задачи, стоящие перед планово-бюджетной системой (ПБС)	0,15
Соотношение бизнес-планов и бюджетов. Виды бизнес-планов и бюджетов, их	0,9

назначение. Определение перечня применяемых планов. Определение иерархии и взаимосвязей плановых документов	
Обед	1
Практическое занятие. Разработка архитектуры планов предприятия	0,5
Последовательность разработки и консолидации планов	0,25
Форматы планов. Разработка процедур и регламентов составления планов. Распределение функций, обязанностей, сфер ответственности между основными участниками процесса планирования	0,3
Бизнес-планы проектов. Структура, разработка. Область применения	0,2
Практическое занятие. Разработка процесса планирования и бюджетирования	0,5
Кофе-брейк	0,3
Что такое управленческий учет. Как он соотносится с финансовым, хозяйственным, налоговым и бухгалтерским учетом. Что (какой УУ) нужно для управления акционерам и топ-менеджменту. Основные отчеты (объект управления - компания) и их назначение	0,4
Форма основных отчетов: Отчет о движении денежных средств (операционный, инвестиционный, финансовый), Отчет о доходах и расходах (о прибыли и убытках), Баланс (актив/пассив, прибыль)	0,3
Составление отчетов. Процедуры	0,15
Проекты разработки и внедрения планово-учётной системы (ПУС). Автоматизация ПУС	0,25
Особенности ПУС в крупных компаниях	0,1
Заключение. Вопросы-ответы, обсуждение, вручение сертификатов	0,25
ИТОГО	8